

ЗАТВЕРДЖУЮ
Директор КП «Теплоенерго»
В. М. Одношевний
«29» квітня 2020 року



ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
Комунального підприємства «Теплоенерго» за 2019 рік

Кременчук - 2020

ЗМІСТ

Організаційна структура та опис діяльності підприємства	3
Аналіз стану діяльності підприємства	7
Довкілля.....	17
Кадрова політика.....	18
Ризики	20
Фінансові інвестиції та перспективи розвитку	23

Даний Звіт про управління підготовлений на виконання Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність» відповідно до Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління, затверджених наказом Міністерства фінансів України від 07.12.2018 № 982, а також у відповідності до вимог директив Європейського Союзу – Директиви 2013/34/ЄС та Директиви 2014/95/ЄС.

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Сфера теплопостачання - це сфера діяльності з виробництва, транспортування, постачання теплової енергії споживачам, яка в подальшому забезпечує життєво необхідні для населення послуги з централізованого опалення і постачання гарячої води та має суттєвий вплив на соціальний та економічний стан у державі. З фінансової точки зору, сектор теплопостачання є складовою економічної діяльності у житловій та комунальній сферах.

Комунальне підприємство «Теплоенерго» створене в 2001 році у вигляді спільної (комунальної) власності територіальної громади м. Кременчука й перебуває в оперативному підпорядкуванні Департаменту житлово-комунального господарства Кременчуцької міської ради Полтавської області.

Підприємство у своїй діяльності керується Конституцією України, законами України, постановами Верховної ради України, указами та розпорядженнями Президента України, рішеннями Кременчуцької міської ради, розпорядженнями міського голови та іншими нормативними актами і статутом підприємства.

КП «Теплоенерго» є потужним комплексом, що виробляє, транспортує та постачає теплову енергію, надає послуги з централізованого опалення та централізованого постачання гарячої води населенню, об'єктам соціальної сфери та іншим споживачам, забезпечує стабільне функціонування та експлуатацію котельних, теплових пунктів, та теплових мереж, проводить поточний ремонт та капітальний ремонт об'єктів теплового господарства.

Відповідно до обсягів виробництва, транспортування та постачання теплової енергії КП «Теплоенерго» є ліцензіатом Полтавської обласної державної адміністрації (підстава: рішення № 286 від 17.08.2012 р.).

У статуті КП «Теплоенерго» зазначені наступні види діяльності:

- виробництво теплової енергії (крім діяльності з виробництва теплової енергії на теплоелектроцентралях, теплоелектростанціях, атомних електростанціях і когенераційних установках з використанням нетрадиційних або поновлювальних джерел енергії);

- транспортування теплової енергії;
- постачання теплової енергії;
- монтаж трубопроводів теплових мереж, водонагрівачів, теплових вузлів ;
- обслуговування мереж та їх споруд, котелень, ЦТП;
- монтаж і налагоджування котлів, котельно – допоміжного і тепловикористовуючого обладнання;
- проектування та монтаж приборів обліку тепла і гарячої води;
- інвестиційна діяльність;
- зовнішньоекономічна діяльність;
- автотранспортні перевезення вантажів і пасажирів, в тому числі міжнародні (міждержавні);
- ремонтно-будівельна діяльність всіх видів;
- виробництво столярних виробів, металовиробів;
- інші види діяльності, що не заборонені законодавством України.

На балансі КП "Теплоенерго" знаходиться 18 котельних, в тому числі 2 дахові, 46 центральних теплових пунктів, 217,641 км трубопроводів центрального опалення та гарячого водопостачання в 2-х трубному вимірі.

На 18 котельних встановлено 42 котли різної теплопродуктивності. Всі котельні працюють на природному газі. Встановлена потужність котелень – 84,222 Гкал/год. 12 котелень надають послугу тільки в опалювальний сезон, 6 котелень працюють протягом року.

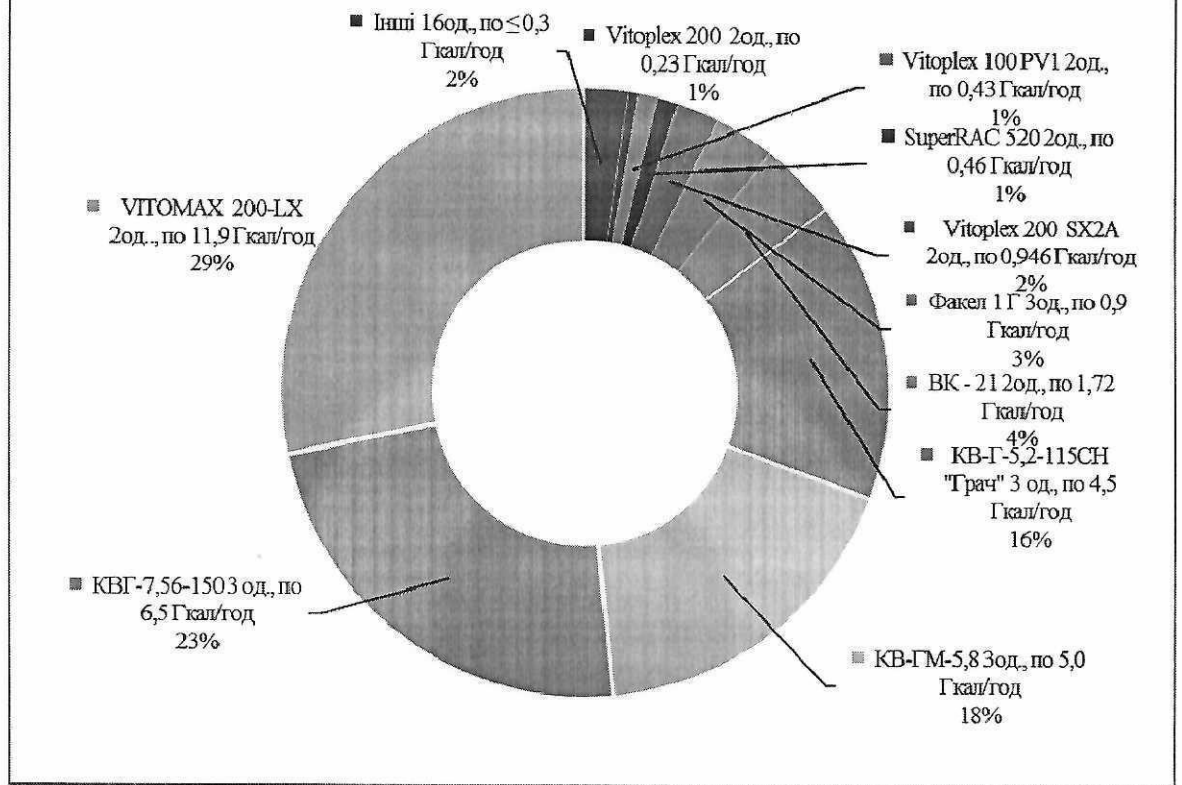
На шести котельних водопідігрівальні установки змонтовані безпосередньо в котельних:

- вул. Мічуріна, буд. 89А;
- вул. Івана Приходька, буд. 101А;
- вул. Європейська, буд. 68А (дахова);
- вул. квартал 101, буд. 10Б (дахова);
- вул. Майора Борищака 20/3.

На котельні кварталу 17 по вул. Івана Приходько 30 - А схема теплопостачання кварталу двотрубна. Гаряче водопостачання кварталу поступає від індивідуальних теплових пунктів, які розташовані в підвалах житлових будинків.

Індивідуальні теплові пункти знаходяться на балансі житлових організацій і обслуговуються їх персоналом.

Рис.1. Розподіл установленної потужності за типами котлоагрегатів



Управління КП «Теплоенерго» здійснює територіальна громада м. Кременчука, в особі Кременчуцької міської ради та директор підприємства, який призначається на посаду розпорядженням міського голови на умовах контракту.

Директор здійснює управління КП «Теплоенерго», організує його виробничо-господарську, соціально-побутову та іншу діяльність, забезпечує виконання завдань, передбачених законодавством, Статутом КП «Теплоенерго», а також виконує постійні функції і обов'язки з організації і забезпечення діяльності КП «Теплоенерго» згідно з укладеним контрактом. Відповідно до штатного розпису директор має наступних заступників:

- директор фінансовий (в підпорядкуванні головний бухгалтер, начальник фінансово – економічного відділу, старший комірник, фахівець складського господарства);
- директор з комерційних питань (начальник відділу збуту теплової енергії, начальник відділу теплової інспекції);
- директор з будівництва та інвестицій;

Також директору підприємства безпосередньо підпорядковані: провідний фахівець з питань цивільного захисту, начальник відділу охорони, начальник відділу охорони праці, загальний відділ, начальник юридичної служби, начальник відділу кадрів,

Виробничо-технічне керівництво експлуатаційною діяльністю підприємства здійснює головний інженер, у підпорядкування якого знаходяться: головний енергетик, виробничо – технічний відділ, автотранспортна дільниця, начальник цеху ЦТП, начальник котельні, начальник цеху теплових мереж, начальник дільниці КВПіА, інженер I категорії спостереження за будівлями та спорудами; старший диспетчер району теплових мереж.

Ведення обліку й консолідація інформації, надання звітності та ін. здійснюються відділами підприємства. Завдання та функції відділів визначаються в Положеннях про відділи КП «Теплоенерго».

2. АНАЛІЗ СТАНУ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.

Основним джерелом формування доходів підприємства є дохід від надання послуг з постачання теплової енергії та гарячої води. Формування доходів планується за рахунок реалізації послуг централізованого постачання теплової енергії та централізованого постачання гарячої води по тарифам, які підприємство ввело в дію з 01.01.2019, згідно рішення виконавчого комітету Кременчуцької міської ради Полтавської області №1658 від 10.12.2018 які діють до 01.05.2020, а також послуги постачання теплової енергії та постачання гарячої води згідно рішення виконавчого комітету Кременчуцької міської ради Полтавської області № 1367 від 11.10.2019 які вступають в дію після укладання договорів зі споживачами КП «Теплоенерго» про надання послуг з постачання теплової енергії відповідно до вимог законодавства.

Послуги з централізованого постачання теплової енергії та централізованого постачання гарячої води, а також постачання теплової енергії та постачання гарячої води надаються наступним категоріям споживачів:

- населення;
- бюджетні установи;
- релігійні установи;
- інші споживачі.

На період 2019 року на підприємстві, на підставі рішення міськвиконкому №1658 від 10.12.2018 р., діяли такі тарифи:

для населення

- на централізоване опалення з будинковими та квартирними приладами обліку - 1949,29 грн/Гкал з ПДВ,
- на централізоване опалення без будинкових та квартирних приладів обліку - 51,72 грн. кв. м. з ПДВ,
- на централізоване постачання гарячої води за умови підключення рушникосушильників до системи гарячого водопостачання - 113,02 грн. з ПДВ за куб.м.,
- на централізоване постачання гарячої води за умови відсутності рушникосушильників до системи гарячого водопостачання - 105,41 грн. з ПДВ за куб.м.;

для потреб бюджетних установ

- на постачання теплової енергії - 1793,05 грн/Гкал з ПДВ,
- на постачання гарячої води – 94,94 грн/Гкал з ПДВ;

для потреб інших споживачів

- на постачання теплової енергії - 1817,84 грн/Гкал з ПДВ,
- на постачання гарячої води - 96,10 грн/Гкал з ПДВ;

для потреб релігійних організацій

- на постачання теплової енергії – 1844,33 грн/Гкал з ПДВ.

На період 2019 року на підприємстві, на підставі рішення міськвиконкому №1367 від 11.10.2019 р., діяли такі тарифи:

для населення

- на теплову енергію (послуга постачання теплової енергії) (без дахових котелень) з будинковими та квартирними приладами обліку – 1799,94 грн/Гкал з ПДВ,
- на теплову енергію (послуга постачання теплової енергії) (без дахових котелень) без будинкових та квартирних приладів обліку – 39,01 грн. кв. м. з ПДВ,
- на теплову енергію (послуга постачання теплової енергії) (дахової котельні кварталу 101, 10Б) з будинковими та квартирними приладами обліку – 1172,45 грн/Гкал з ПДВ,
- на теплову енергію (послуга постачання теплової енергії) (дахової котельні кварталу 101, 10Б) без будинкових та квартирних приладів обліку – 24,13 грн. кв. м. з ПДВ,
- на теплову енергію (послуга постачання теплової енергії) (дахової котельні по вул. Європейська, 68а) з будинковими та квартирними приладами обліку – 1159,20 грн/Гкал з ПДВ,
- на послугу з постачання гарячої води (без дахових котелень) - 108,08 грн. з ПДВ за куб.м.,
- на послугу з постачання гарячої води (дахової котельні кварталу 101, 10Б) - 82,49 грн. з ПДВ за куб.м.,
- на послугу з постачання гарячої води (дахової котельні по вул. Європейська, 68а) - 80,23 грн. з ПДВ за куб.м.

для потреб бюджетних установ

- на теплову енергію (послуга постачання теплової енергії) (без дахових котелень) – 1602,98 грн/Гкал з ПДВ,
- на теплову енергію (послуга постачання теплової енергії) (дахової котельні по вул. Європейська, 68а) – 1159,52 грн/Гкал з ПДВ,
- на послугу з постачання гарячої води (без дахових котелень) - 103,44 грн. з ПДВ за куб.м.,
- на послугу з постачання гарячої води (дахової котельні по вул. Європейська, 68а) - 77,94 грн. з ПДВ за куб.м.

для потреб інших споживачів

- на теплову енергію (послуга постачання теплової енергії) (без дахових котелень) – 1666,14 грн/Гкал з ПДВ,
- на послугу з постачання гарячої води (дахової котельні по вул. Європейська, 68а) - 94,18 грн. з ПДВ за куб.м.

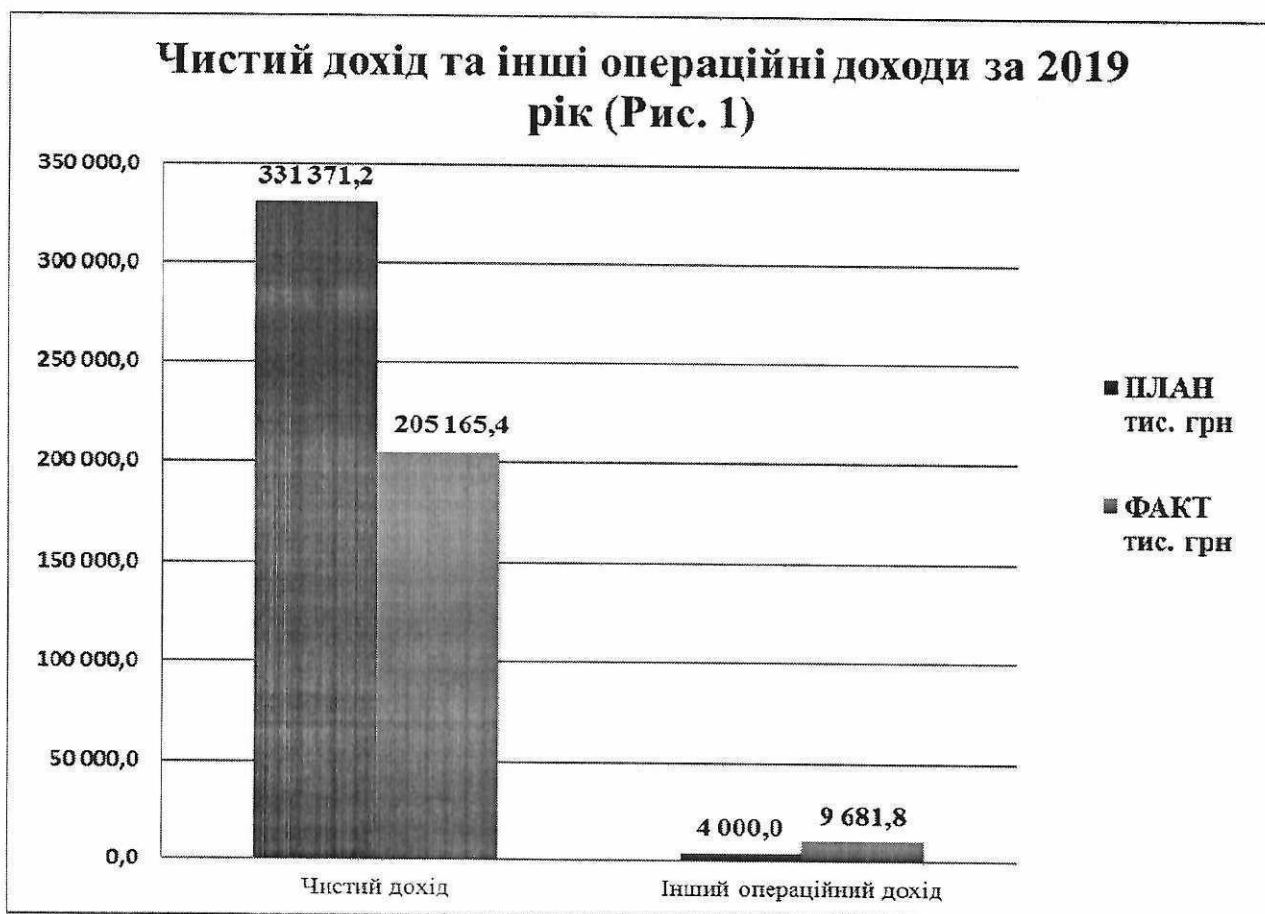
для потреб релігійних організацій

- на теплову енергію (послуга постачання теплової енергії) (без дахових котелень) – 1667,03 грн/Гкал з ПДВ.

Чистий дохід від реалізації послуг (товарів, робіт, послуг) згідно плану 331371,2 тис. грн., а по факту склав 205165,4 тис. грн., за рахунок того, що згідно плану реалізації обсяги теплової енергії КП «Теплоенерго» було заплановано в кількості 169498,388 Гкал, а згідно фактичних показників реалізовано теплової енергії за 2019 року – 103475,714 Гкал, в т.ч:

- Населенню – 89712,432 Гкал;
- Бюджетним установам – 11314,71 Гкал;
- Іншим споживачам – 2400,217 Гкал;
- Релігійним установам – 48,355 Гкал.

Інші операційні доходи на 2019 рік по плану 4000,0 тис. грн. по факту 9681,8 тис. грн.



Фінансові результати діяльності.

- валовий прибуток (збиток) за 2019 рік дорівнює: сума чистого доходу (виручки) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) 205165,4 тис. грн за мінус собівартість реалізованої продукції 227757,1 тис. грн складає збиток (-22591,7) тис.грн, так як виконання планових показників доходної частини 61,9 %, а по собівартості 69,6 %;
- чистий прибуток (збиток) за 2019 рік дорівнює: сума всього доходів 216509,7 тис. грн мінус всього витрат 249871,4 тис. грн складає збиток (-33361,7) тис. грн. Фактичні показники менше планових за рахунок зменшення

об'ємів реалізованої теплової енергії, що ми бачимо картину в відсотковому співвідношенні, а саме усього доходів 64,6 % та усього витрат 74,6 %.

Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуги) (рядок 100) по плану 327049,5 тис. грн, а по факту 227757,1 тис. грн.



Збитковість від реалізації теплової енергії та надання послуг населенню обумовлена коливаннями цін і тарифів по складовим витрат в порівнянні з цінами, закладеними до розрахунку тарифів на виробництво, транспортування, постачання теплової енергії та надання відповідних послуг, а також з причини зменшення теплового навантаження по іншим споживачам.

Негативний вплив:

- залишок непогашеної компенсації по різниці в тарифах на теплову енергію для населення, яка утворилася станом на 01.01.2016 року, (затверджена протоколом територіальної комісії Полтавської області 27 березня 2018 року № 4) станом на 31.12.2018 року склала – 2 304,500 тис. грн., погашено 186,500 тис. грн. В то й же час, питання щодо компенсації збитків, які виникли із-за різниці між фактичними витратами та нарахуваннями споживачам за надані послуги, згідно діючих тарифів доходами за період з 01.01.2016р. по теперішній час законодавчо не врегульовано;

- Постанова КМУ № 217 від 18.06.2014 «Про затвердження Порядку розподілу коштів, що надходять на поточні рахунки із спеціальним режимом використання для проведення розрахунків з постачальником природного газу, на якого покладено спеціальні обов'язки», згідно якої у розпорядженні підприємства залишалися кошти, яких вистачає тільки на оплату заробітної плати з нарахуваннями, це у опалювальний період, коли надходження від споживачів мають постійний характер. У міжопалювальний період нестача обігових коштів призводить до затримки заробітної плати та ускладнює проведення підготовчих ремонтних робіт до нового сезону.

Близько 26 000 мешканців м. Кременчука користуються послугою з централізованого постачання гарячої води що надає КП «Теплоенерго». Загальна кількість особових рахунків, які знаходяться на обліку підприємства у 2019 році, склала 12 982.

У 2019 році обсяг реалізації споживачам теплової енергії, послуг з централізованого опалення та постачання гарячої води у грошовому виразі склав 175 796,48 тис. грн.

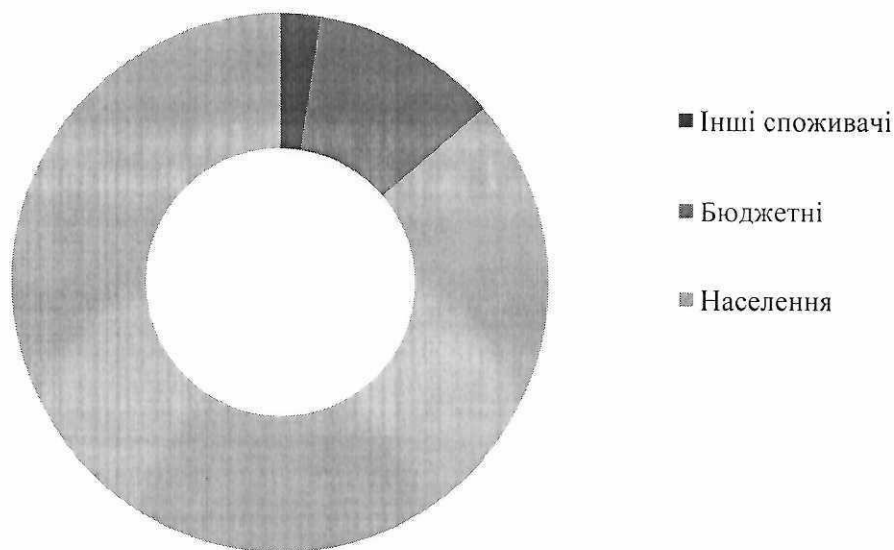
Таблиця 1. Стан розрахунків споживачів підприємства за поставлену теплову енергію, спожиті послуги з централізованого опалення та централізованого постачання гарячої води за 2019 рік

№ з/п	Споживачі	Борг на 01.01.2019р. тис.грн.	Нараховано за січень-грудень 2019 тис.грн.	Оплачено за січень-грудень 2019 року тис.грн.	% оплати	Усього борг на 01.01.2020 року тис.грн.
1	Інші споживачі ВСЬОГО в т.ч.:	5445,07	29778,41	26059,79	183,34	9163,70
	організації:	2 260,70	8 264,97	8 349,22	101,02	2 176,45
	в т.ч. по тарифу населення	729,68	3 823,68	3 753,12	98,15	800,24
	в т.ч. релігійні	15,96	64,22	67,41	104,97	12,76
	Бюджетні:	3 184,37	21 513,44	17 710,56	82,32	6 987,25
	в т.ч. по тарифам населення	-212,79	1 014,72	863,95	85,14	-62,02
	міський бюджет	3 249,23	18 523,80	14 410,83	77,80	7 362,21
	обласний бюджет	-49,06	1 664,35	1 637,06	98,36	-21,77
	державний бюджет	-15,81	1 325,29	1 662,67	125,46	-353,18
2	Населення	43 826,72	156 822,15	150 082,99	403,57	50 565,89
	безпосередньо населення	36 846,03	146 521,43	132 878,11	90,69	50 489,35
	пільги	873,79	3 544,30	4 341,55	122,49	76,54
	субсидії	6 106,90	6 756,42	12 863,33	190,39	0,00
	ВСЬОГО	49 271,79	186 600,57	176 142,77		59 729,59

Загалом, протягом звітного періоду споживачам відпущено 103,535 тис. Гкал теплової енергії на централізоване опалення та централізоване постачання гарячої води. Зокрема, для потреб населення було

реалізовано 89,712 тис. Гкал виробленої теплоенергії, для бюджетних установ – 11,314 тис. Гкал, для інших споживачі 2,508 тис. Гкал.

Рис. 1. Структура реалізації теплової енергії у розрізі категорій споживачів, тис. Гкал/рік



Середній рівень розрахунків споживачів підприємства за 2019 рік складає 85 %, у порівнянні з минулим роком – зменшився з причин погіршення економічної ситуації в країні та підвищенням вартості теплової енергії та послуг з централізованого постачання гарячої води.

Зміна механізму субсидіювання, нестабільна фінансова ситуація в країні, а також багато інших негативних факторів призводять до суттєвого збільшення фінансового навантаження на споживачів, особливо в холодну пору року. Як наслідок, оплата послуг опалювальний період населенням проводиться не в повному обсязі. Частина споживачів проводить доплату за послуги після закінчення опалювального періоду.

Споживачі, які не користувалися субсидією на оплату житлово – комунальних послуг, заборгували перед підприємством за спожиті послуги, мали можливість отримати розстрочку на оплату послуг з централізованого опалення відповідно до пункту 20 Правил надання послуг з централізованого опалення, постачання холодної і гарячої води і водовідведення.

Загальна сума **боргу населення** за спожиті послуги з централізованого опалення та централізованого постачання гарячої води без пільг та субсидій станом на 31.12.2019 року становить 50 489,347 тис. грн.

У 2019 році **бюджетними установами** всіх рівнів спожито 11,314 тис. Гкал теплової енергії на загальну суму 21 513,442 тис. грн. з яких було

сплачено 17 710,562 тис. грн., окремі бюджетні установи не повністю розраховалися за спожиту теплову енергію. Заборгованість станом на 01.01.2020 року становила 7 362,207 тис. грн.

Інформація щодо динаміки роботи юридичної служби КП «Теплоенерго»

Період 2019 рік	подано до суду				Понесені витрати зі сплати судового збору	Понесені витрати на авансовий внесок, 2%	пред'явлено виконавчих листів до ДВС на примусове виконанн я		Всього сплачено по виконавчим листам	з них утримано через ДВС	Сплачений судовий збір по виконавчих листах
	кількість, шт.	загальна сума, тис.грн.	основий борг, тис.грн.	штрафні, тис.грн.			к-сть, шт.	сума, тис.грн.			
січень	100	1311,7	1093,4	218,1	19,2	24,3	55	452,9	144,9	121,6	16,6
лютий	101	884,4	803,9	80,5	19,3	35,9	126	776,8	149,2	118,0	13,2
березень	74	851,3	789,7	61,5	14,4				114,1	112,8	5,1
квітень	106	864,7	822,6	42,1	20,3	24,9	73	898,8	206,5	206,5	1,6
травень	100	949,7	871,5	78,2	19,2		122	949,3	68,6	68,6	5,1
червень	100	1102,5	986,5	116,0	19,0		87	478,4	105,9	105,9	5,5
липень	82	908,8	749,9	158,8	15,6		52	491,4	143,1	143,1	5,5
серпень							122	956,0	77,2	77,2	4,6
вересень							261	1591,9	104,97	104,97	0,8
жовтень	74	1099,2	977,1	122,1	14,1		236	1173,3	165,9	165,9	10,8
листопад							49	244,4	126,9	126,9	1,3
грудень	28	468,1	400,7	67,4	5,3		39	358,0	17,9	17,9	5,9
разом:	796	8440,40	7495,3	991,8	152,3	85,1	1222	8371,2	1467,74	1411,97	76,0

З метою підтримки КП «Теплоенерго» Кременчуцька міська рада вже на протязі декількох років надає фінансову допомогу, на умовах повернення, що надає змогу підприємству продовжувати виконувати своє функціональне призначення.

Так, у 2019 році за рахунок коштів міського бюджету були профінансовані наступні заходи:

КПКВ К/КЕК В	Напрями використання бюджетних коштів (з урахуванням змін)	Розмір запланованих бюджетних коштів на рік (грн.)	Загальний (наростаючим підсумком) розмір використання бюджетних коштів (грн.)	Відхилення фактичних показників від планових (грн.)
1	2	3	4	5
1216020/ 2610	Реструктуризація заборгованості за природний газ (місцева гарантія)	2 136 352,00	1 780 293,20	356 058,80
1216020/ 2610	Поворотів фінансова підтримка діяльності КП "Теплоенерго" на погашення заборгованості перед ПАТ "КВБЗ"	30 000 000,00	23 360 771,94	6 639 228,06
1216020/ 2610	Придбання труб для заміни аварійних ділянок мереж централізованого опалення та гарячого водопостачання	3 500 000,00	3 100 000,00	400 000,00
1216020/ 2610	Розробка енергосективної схеми теплопостачання міста Кременчука	500 000,00	499 999,00	1,00
1216020/ 2610	Виконання зобов'язань, які виникли у 2018 році та не були профінансовані, на оплату послуг з ремонту та перевірки загальнобудинкових теплових приладів обліку	56 944,20	56 944,00	0,20
1216020/ 2610	Виконання зобов'язань, які виникли у 2018 році та не були профінансовані, по розробці енергосективної схеми теплопостачання міста Кременчука	199 999,80	199 999,80	-
1216020/2	Виплата заробітної плати	18 385 391,11	16 563 420,11	1 821 971,00
1216020/2 610	Поповнення обігових коштів (на технічне обслуговування авто)	15 400,00	15 386,34	13,66
1216020/2 610	Поповнення обігових коштів (на оплату електроенергії)	1 070 443,00	719 742,00	350 701,00
1216020/2 611	Поповнення обігових коштів (на придбання матеріалів та запасних частин авто)	6 978,60	-	6 978,60
1216020/2 611	Оцінка реального теплового навантаження житлового масиву Раківка м. Кременчука	150 000,00	150 000,00	-
1216020	разом:	56 021 508,71	46 446 556,39	9 574 952,32
1216090/ 2610	Придбання паливно-мастильних матеріалів для прибирання снігу на об'єктах благоустрою в межах м. Кременчука 2018 року	116 040,00	115 973,20	66,80
1216090/ 2611	Придбання паливно-мастильних матеріалів для прибирання снігу на об'єктах благоустрою в межах м. Кременчука 2018 року	225 680,00	-	225 680,00
1216090	разом:	341 720,00	115 973,20	225 746,80
1217670/ 3210	Внески до статутного капіталу КП "Теплоенерго" на проектування та виконання робіт по реконструкції котельень з заміною котлів	12 545 863,55	9 850 000,00	2 695 863,55
1217670/ 3210	Внески до статутного капіталу КП "Теплоенерго" на проектування та виконання робіт по заміні димових труб котельень	5 180 109,74	5 180 109,74	-
1217670/ 3210	Внески до статутного капіталу КП "Теплоенерго" на реконструкцію інженерних ввідів системи опалення з встановленням вузлів обліку споживання теплової енергії житлових будинків	1 000 000,00	-	1 000 000,00
1217670/ 3212	Внески до статутного капіталу на реконструкцію існуючої теплової мережі у мікрорайоні Раківка м. та Кременчука з виносом та заміною ділянки трубопроводів від тепломережі до існуючої ГК 1/1	1 206 814,00	144 471,49	1 062 342,51
1217670	разом:	19 932 787,29	15 174 581,23	4 758 206,06
Всього:		76 296 016,00	61 737 110,82	14 558 905,18

Незважаючи на складне фінансове становище, підприємство, в рамках наявних фінансових і людських ресурсів, здійснило підготовку об'єктів теплопостачання до опалювального сезону 2018-2019 років та згідно рішення виконавчого комітету Кременчуцької міської ради Полтавської області № 1415 від 25.10.2019 року з 28 жовтня 2019 року розпочато опалювальний сезон 2019 – 2020 років.

В ході підготовки до опалювального періоду 2019 - 2020 року підприємством було здійснено наступні заходи:

- У звітному періоді було проведено реконструкцію котельні кварталу № 620 за адресою: вул. І. Приходько, 101 А.
- Проведено заміну газовідводного стволу та встановлення теплоутилізатора на котельні по вул. Майора Борищака, 20/3.
- Виконано капітальний ремонт котлів з подальшим їх встановленням на котельню кварталу № 620 за адресою: вул. І. Приходько, 101 А.
- Виконано встановлення нової димової труби на котельню за адресою: вул. Говорова, 28 А.
- Завершено роботи по розробці енергоефективної схеми тепlopостачання м. Кременчука який служить передпроектним документом, в якому обґрунтовується економічна доцільність та господарська необхідність проектування і будівництва нових, розширення та модернізація діючих джерел теплової енергії і теплових мереж.
- Виконано заміну аварійних ділянок гарячого водопостачання і централізованого опалення в кількості 5 540 м, та замінено 5 800 м² теплової ізоляції трубопроводів, з яких 3 200 м² зовнішніх комунікацій, а 2 600 м² підземних комунікацій.
- З метою удосконалення та модернізації ремонтно – аварійної ділянки КП «Теплоенерго» було придбано два зварювальних агрегати SHINDAIWADGW310MC/RS, фінансування яких було закладено в інвестиційну Програму.



- Також, в рамках виконання інвестиційної Програми було придбано два колісних багатофункціональних екскаватора – навантажувача JCB 3CXSITE MASTER, які будуть використовуватися при проведенні аварійних та поточних ремонтних робіт інженерних мереж.



- З метою покращення санітарно – гігієнічних умов та стану охорони праці виконано ремонт виробничих та побутових приміщень.
- Успішно була продовжена практика підвищення раціонального та ефективного використання коштів які підприємство отримує від споживачів у рахунок оплати послуг і коштів, які отримує з міського бюджету, шляхом проведення відкритих торгів на електронному майданчику системи ProZorro.

ДОВКІЛЛЯ

В Законі України «Про охорону навколишнього природного середовища» вказано, що охорона навколишнього природного середовища, раціональне використання природних ресурсів, забезпечення екологічної безпеки життєдіяльності людини – невід’ємна умова сталого економічного та соціального розвитку України. Виходячи з цього твердження, природоохоронна діяльність, підтримка екологічних ініціатив є важливими елементами діяльності вітчизняних суб’єктів господарювання та окремих громадян.

Відтак, питанням охорони і захисту навколишнього середовища на підприємстві приділяється значна увага. Керівництво та співробітники КП «Теплоенерго» впевнені, що зусилля у цьому напрямку відбивають нагальну потребу розвитку екологічно безпечного суспільства та цивілізації на перспективу, передумовою якого є розумне використання природних ресурсів. Одним з головних пріоритетів діяльності КП «Теплоенерго» є впровадження і використання сучасних технологій та економного використання ресурсів. Хоча специфіка господарської діяльності підприємства передбачає забруднення навколишнього середовища, КП «Теплоенерго» намагається ощадливо використовувати паливо та енергетичні ресурси.

Здача відходів I класу небезпеки на утилізацію та вивезення побутових відходів і будівничих відходів відбувається на спеціально облаштований полігон. КП «Теплоенерго» проводить еколого–технологічне випробування котлів та здійснює виробничий контроль за викидами забруднюючих речовин, проводить перевірку автотранспорту, проводить реконструкцію технологічного обладнання.

КАДРОВА ПОЛІТИКА

Структура підприємства містить 7 відділів; 6 дільниць; 2 цеха; 1 службу. Окрім того, окремо функціонують інші допоміжні посади.

Середньооблікова кількість працівників підприємства за 2019 рік становила 383 особи, серед яких:

- 1) Жінок – 117 осіб,
- 2) Чоловіків – 266 особи,
- 3) в тому числі з додатковими гарантіями працевлаштування 149 осіб та з інвалідністю 27 осіб.

Трудові договори з працівниками організації укладає директор, керуючись чинним законодавством України.

Протягом 2019 року на виробництво було прийнято 67 працівників, зокрема за строковим трудовим договором – 19 осіб.

Звільнилися за власним бажанням – 20 осіб, за угодою сторін – 24 особи, у зв'язку з закінченням строку трудового договору – 19 осіб, з інших причин – 3(смерть, за скороченням).

Коефіцієнт плинності кадрів за 2019 рік складає 5,2, що в порівнянні з попереднім роком зменшився на 2,5 пункти. Цей показник свідчить, що на підприємстві відділом кадрів було професійно проведено роботу пов'язану зі збереженням інтелектуального та соціального капіталу підприємства – його кадрового складу. Одним із найважливіших факторів успішного розвитку та функціонування підприємства є персонал, їх освіта, кваліфікація та майстерність. Керівництво підприємства докладає зусиль, щоб залучити до роботи тільки висококваліфікований персонал, щоб мати змогу більш ефективно виконувати завдання, які стоять перед підприємством – надання своєчасних та якісних послуг з теплопостачання на постачання гарячої води.

Підвищення професійного рівня працівників – основа ефективного використання виробничого кадрового потенціалу. Працівники КП «Теплоенерго» періодично проходять підготовку, перепідготовку і підвищення кваліфікації.

Охорона праці на підприємстві організована на досить високому рівні. Створені постійно діючі комісії з перевірки знань з питань охорони праці, видані накази про призначення відповідальних осіб за утримання в справному стані та безпечну експлуатацію обладнання. Всі заходи на 2019

рік щодо досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничої санітарії, які включені до Колективного договору, виконані.

На підприємстві організовано навчання з питань охорони праці як безпосередньо на виробництві так і через навчальні заклади.

РИЗИКИ

- Зниження платоспроможності споживачів призводить до виникнення заборгованості за спожиті енергоносії і, як наслідок, до нарахування штрафів та пені. Підприємство вимушено звертатись до суду для примусового стягнення заборгованості, що потребує додаткових коштів для оформлення позовів, тобто виникають витрати на ведення претензійно - позовної роботи, які не передбачені діючим тарифом.
- Наявність часового розриву між зміною вартості енергоносіїв та датою встановлення нових тарифів на теплову енергію та послуги з централізованого опалення та централізованого гарячого водопостачання. підприємство вимушене проходити довготривалу процедуру перегляду тарифів, що призводить до виникнення збитків, які не мають джерел покриття, а також до нарахування штрафів та пені.
- Зміна законодавства в частині регулювання правил здійснення нарахувань за відпущену теплову енергію та надані послуги з централізованого опалення та централізованого гарячого водопостачання. Має місце той факт, що ці зміни принципово відрізняються від підходів, які враховувались при розрахунку тарифів та визначені планової вартості теплової енергії, та призводять до недонарахувань споживачам за відпущену теплову енергію та надані послуги.
- Недосконалість нормативної бази в тарифоутворенні, нормуванні технологічних та економічних показників діяльності підприємства, що призводить до недопокриття фактичних витрат діючими тарифами на теплову енергію.
- Обмежені фінансові ресурси негативно впливають на здатність підприємства оновлювати системно матеріально – технічну базу.
- Зношеність основного обладнання, що перебуває в експлуатації, наближається до 70%, строк експлуатації фактично становить від 30 до 40 років.
- Незадовільний технічний стан мережевих систем тепlopостачання, що призводить до нераціональних втрат теплової енергії та зниження якості послуг з централізованого опалення і постачання гарячої води.
- Неможливість своєчасного коригування тарифів на теплову енергію, послуги з централізованого опалення та постачання гарячої води у зв'язку з тривалим терміном розгляду розрахунків органами місцевого самоврядування, дії «соціальних ініціатив» уряду країни, що в кінцевому результаті призводять до погіршення фінансового стану підприємства.

- Законодавство України зобов'язує підприємство протягом опалювального періоду забезпечувати безперебійне надання послуг, незалежно від рівня заборгованості. КП «Теплоенерго» не має дієвих способів дисциплінувати споживачів до вчасної оплати, це призводить до зростання заборгованості перед постачальниками.
- Авансування виконавчих дій, направлених на примусове виконання судових рішень лягло додатковим фінансовим тягарем на підприємство, не дає значних позитивних результатів з причин відсутності боржника за місцем реєстрації, відсутності даних для ідентифікації боржника державними виконавцями, тощо.
- Викрадання та пошкодження обладнання.
- Відсутність можливості проводити зняття показників вузлів комерційного обліку теплової енергії на останній день звітного періоду, проблеми з доступом до обладнання через підтоплення підвальних приміщень будинків ґрунтовими та каналізаційними водами.

ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Стратегія розвитку теплозабезпечення міста має визначити шляхи розв'язання ключових проблем, які стримують та послаблюють стійкий розвиток підприємства в довгостроковій перспективі. Виходячи з цього, головним завданням є визначення пріоритетів та стратегічних напрямів розвитку системи теплозабезпечення міста, реалізація яких сприятиме сталому розвитку житлово-комунального господарства. Реалізація головного завдання стратегії розвитку системи теплозабезпечення міста потребує системного підходу до аналізу сучасного стану системи теплозабезпечення з урахуванням факторів зовнішнього середовища, що впливають на її розвиток, виявлення наявних потенційних загроз та сприятливих можливостей розвитку системи у майбутньому. Централізоване теплопостачання міста було побудовано і розвинене в основному в середині минулого століття, на сьогодні найбільшою проблемою є зношеність трубопроводів теплових мереж. 80 % мереж побудовані більше ніж 25 років тому, тобто повністю вичерпали ресурс. Тому пріоритетним напрямом у підготовці до опалювального сезону 2019-2020 років буде реконструкція магістральних і внутрішньоквартальних теплових мереж. Основними джерелами фінансування запланованих реконструкцій теплових мереж будуть:

- інвестиційна програма підприємства, передбачена в тарифах на теплову енергію та гарячу воду;
- кошти міського бюджету;
- власні кошти.

Цілі інвестиційної програми – забезпечення надійного та безаварійного функціонування підприємства, підвищення ефективності та зменшення втрат у процесі провадження діяльності (виробництво, транспортування та постачання теплової енергії); скорочення споживання природного газу, зменшення шкідливого впливу виробництва і впровадження заходів щодо охорони довкілля; поліпшення техніко-економічних показників роботи підприємства.

Реалізуючи дані напрямки інвестиційних програм підприємство прагне вирішити наступні виробничо-економічні питання:

- знизити обсяги споживання енергоносіїв;
- забезпечити надійність роботи т/мереж;
- оптимально змінити трасування мереж, з метою поліпшення режимів; мінімізувати терміни відключення споживання в період проведення ремонтних робіт;

- підвищити якість послуг, що надаються споживачам;
- привести у відповідність потужність джерел тепла та споживання теплової енергії;
- знизити втрати тепла при транспортуванні теплової енергії від джерела до споживача.